



「～オープンソースムーブメントが切り開く新たな世界～」

2012年2月14日

特定非営利活動法人 LPI-Japan
理事長 成井 弦
narui@lpi.or.jp



インターネット と オープンソースムーブメント

- 米国の国防省高等研究計画局(DARPA)が米国内のネットワークの構築を企画。
これがARPA net (1969年)プロジェクトになる。
- ソ連からの攻撃を受けても存続するネットワーク。
(瞬時に迂回路を探せる)
- 多くの技術が開発されたが国防省は知的所有権を持たず
“無料”でOpenにし、誰でも参加出来るようにした。
これがインターネットに発展。



インターネット と オープンソースムーブメント

- **米国が知的所有権を主張しなかったが故に世界統一規格になる。**
- **しかし、米国が最大の受益国、米国の会社が最大の受益者。オープンソースムーブメントでは、多くの場合、最大の貢献者が最大の受益者。アンドロイドの世界も同じ。今までのビジネスモデルとは180度逆。**



Linuxとは

- 1991年、フィンランドの学生だったLinus Torvaldsによりオープンソース方式で開発がスタートした、コンピュータのオペレーティングシステム(OS)。
- PCを除く殆どの分野で主流なOSに成長。
- IBM, NEC, 富士通、日立。。。など、殆どのIT企業がビジネスの中核に位置付けるOS。
- アンドロイドはGoogleがLinuxをベースに開発をした移動体通信機器向けのオープンソースなソフト。
- 貢献の競争により、信頼性が高く、拡張性が高いOSに成長。



Linuxの適用範囲とスケーラビリティ

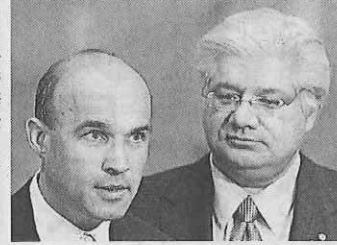


2012年1月24日
日本経済新聞

RIM、かじ取り多難

スマートフォン（高機能携帯電話）「スマホ」「ブラックベリー」を展開するカナダのリサーチ・イノベーション（RIM）は22日、創業者のマイク・ラザリデイス共同最高経営責任者（CEO、50）らが同日付で辞任したと発表した。ブラックベリーは米アップルの「iPhone」（アイフォーン）などとの競争激化で販売が低迷。基本ソフト（OS）の外部供与の可能性など、経営のかじ取りの変化が今後の焦点となる。

もう一人の共同CEOであるジム・バルシリー氏（50）も辞任し、後任には独電機大手シーメンス出身のトーステン・ハ

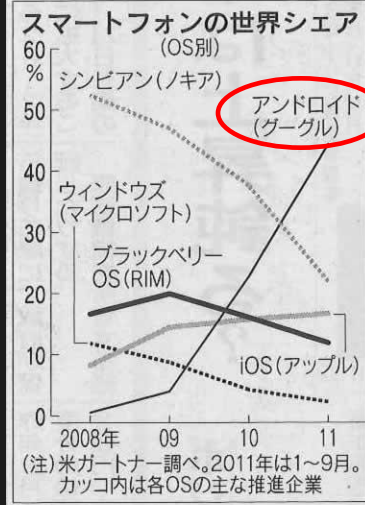


22日付で辞任したRIMのラザリデイス氏（左）、バルシリーの共同CEO

＝AP

インズ最高執行責任者（COO、54）が昇格した。ラザリデイス氏は副会長に就任、バルシリー氏も取締役にとどまる。ラザリデイス氏は大学

共同CEO2人辞任



「ブラックベリー」低迷

在学中の1984年にRIMを創業し、92年からIMを創業し、92年からユリティー性能の高さはバルシリー氏と共同で評価され、企業や官公庁経営を担ってきた。99年を中心に普及した。にブラックベリーを発売。同社はスマホ時代を切り開く一方、2007年

OS外部供与の可能性も

にアップルがiPhoneを発売すると、環境が鮮明になった。に米グーグルの「アンドロイド」を、製品の伸長が著しい調査会社のガートナーによると11年（11）の世界シェアは、2年前の10%まで落ち込んだ。RIMは高性能なOSへの全面的な替えや、タブレットへの参入で巻き返した。だが、新OSだった製品の発売が半ばまでずれ込むのは、プレットの販売不振のため。昨年は約75%下落から経営体制制



Open Source Software (OSS or FLOSS) and the U.S. Department of Defense (DoD)

David A. Wheeler
November 4, 2009

<http://www.dwheeler.com/>

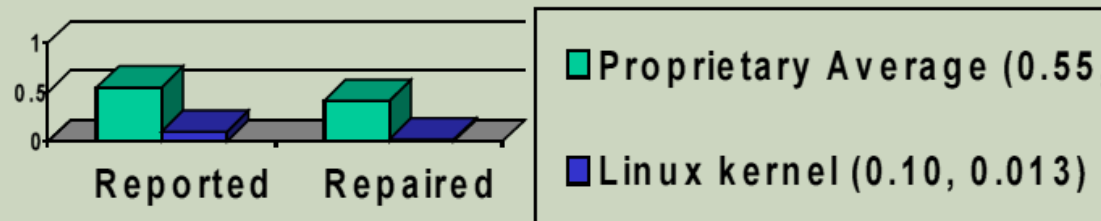
This presentation contains the views of the author and does not indicate endorsement by IDA, the U.S. government, or the U.S. Department of Defense.

1



OSS often very reliable

- Fuzz studies found OSS apps significantly more reliable [U Wisconsin]
 - Proprietary Unix failure rate: 28%, 23%
 - OSS: Slackware Linux 9%, GNU utilities 6%
 - Windows: 100%; 45% if forbid certain Win32 message formats
- IIS web servers >2x downtime of Apache [Syscontrol AG]
- Linux kernel TCP/IP had smaller defect density [Reasoning]



[See http://www.dwheeler.com/oss_fs_why.html]

12



Open design: A security fundamental

- **Saltzer & Schroeder [1974/1975] - Open design principle**
 - the protection mechanism must not depend on attacker ignorance
- **OSS better fulfills this principle**
- **Security experts perceive OSS advantage**
 - Bruce Schneier: “demand OSS for anything related to security”
 - Vincent Rijmen (AES): “forces people to write more clear code & adhere to standards”
 - Whitfield Diffie: “it’s simply unrealistic to depend on secrecy for security”



- Bruce Schneier（世界で最も有名なSecurity専門家の一人）
セキュリティに関連する「ITプロジェクト」ならOSSを要求すべき。
- Vincent Rijmen（標準暗号方式の考案者）
OSSを要求すれば判りやすいソフトを作る、また標準に沿ってソフトを制作する。
- Whitfield Diffie（公開鍵暗号方式の発案者）
秘密の上にセキュリティシステムを構築するのは現実的ではない。



■修正までの時間はオープンソースが一番短く、商用ソフトが一番長くかかっている。

■オープンソースは、発見されたバグがほぼ一回の修正で完了している。

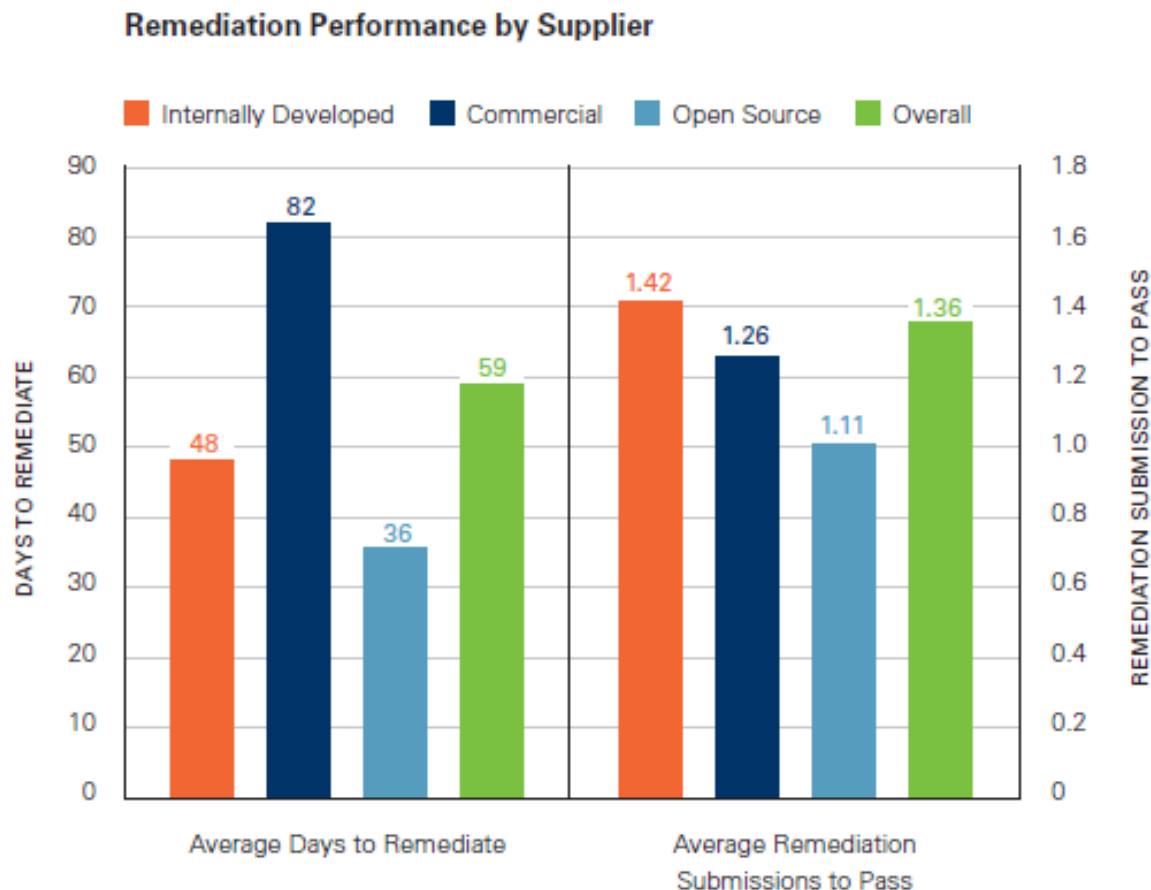


Figure 5: Remediation Performance by Supplier
(Outsourced omitted due to small sample size.)



OSSはプログラミング上のセキュリティ問題へのイノベーションである。

- OSSはソースコードがより多くの技術者の目に触れる為、結果としてセキュリティバグが少なくなる。

Bugs per 1000 Lines of Code

Linux 2.6 Kernel	0.17	Stanford University/Cover
Proprietary Software	10 to 20	Carnegie Mellon Cylab

Wired Magazine, Dec 2004

- OSSは脆弱性の原因が誰にも分かるため、対応が迅速である。

クリティカルな問題が公開されて、RHNによって修正が提供されるまでの日数
Red Hat Enterprise Linux 4, Feb 2005-Feb 2006





マイクロソフト ソフトウェア私用許諾契約書（品質保証規定）

- **90日間保証**
- **マニュアルに書かれている通りに動作することの保証**
- **サポートはマニュアル通りに行う、技能提供の保証**

本ソフトウェアは、汎用の製品として設計され、かつ提供されるものであり、特定の目的のために設計されたり、提供されたりするものではありません。お客様は、全くエラーのないソフトウェアというものはありえないものであることをご了承の上で本ソフトウェアをご使用になるものとし、そのため、本ソフトウェアのご使用に当たっては定期的にバックアップ ファイルを作成されることを強くお勧め致します。

<http://msdn.microsoft.com/ja-jp/library/cc343630.aspx>



OSSの場合の保証

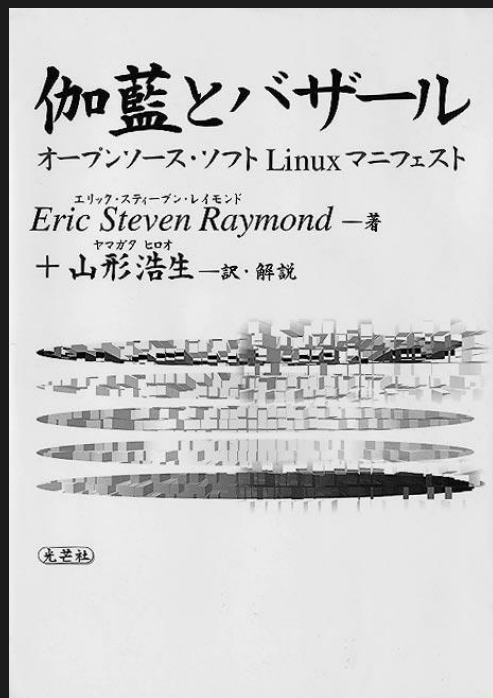
- **LinuxやPostgreSQLは頑丈。簡単にクラッシュや誤動作は起きない。**
- **売り手ごとに保証・サービス範囲を設定出来る。**
- **売り手が不得意な問題が出た場合、良く判っている会社にバックアップ保守を依頼する事が可能。**
- **コミュニティとのやり取りが出来るようになればコミュニティのサポートを得る事が出来る。**
- **自社で全て対応可能に出来る。(住友電工)**



オープンソースの世界の価値観

- ー バザール方式が前提
 - 能動的な貢献
 - 貢献の競争の世界
- ー 最大の貢献をした個人・企業・会社が最大の利益を得る（貢献の競争の世界）。
- ー Copy Leftの世界
今までは秘密（Copy Right）が儲かったが、今は逆の世界が多い。
- ー Non Monetary が Monetary と同様に重要な世界
人は何の為に働くのか、やる気を起こすのか。

バザール方式



Linux キーワード



バザール方式とは

バザール方式とは

Bazaar

複数の参加者が特別な制限を受けずに開発したものを、設計者(コーディネータ)が取りまとめ、1つのものを作り上げていく方式。オープンソース・ソフトウェアの開発手法として知られる。

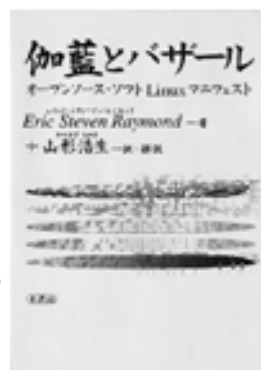
元々は、1997年に発表されたEric Steven Raymond氏のオープンソース・ソフトウェアを扱った論文「伽藍とバザール」(The Cathedral and the Bazaar, 写真)の中で紹介されている。開発手法の呼び名。論文の中では、伽藍方式と対比する言葉として使われている。

伽藍方式は、寺院や殿堂などの建築物である「伽藍(がらん)」のように、1人もしくは少数の集団が統率してソフトウェアを作り上げていく方式とされる。

対するバザール方式は、参加者が、独自性を尊重された環境において自由に開発を行い、その成果を街頭市場(バザール)のように持ち寄り、よいものを残しながら1つのソフトウェアを作り上げていく方式とされる。このバザール方式は、成果物を「はやめにしょっちゅうリリース」(「伽藍とバザール」よりして、「なんでもオープンにする」(同)の)が特徴である。

Raymond氏は、「伽藍とバザール」において、伽藍方式と比べた場合のバザール方式のメリットを、よいアイデアを取り込みやすい、効率よくデバッグできる、としている。デバッグについては、Linuxの生みの親であるLinus Torvalds氏の言葉を借りて「目玉の数さえ十分あれば、どんなバグも深刻ではない」(同)と記し、大人数の参加者によるレビューの有効性を説く。Raymond氏は、バザール方式の採用がLinuxの開発を成功に導いたとする。

Raymond氏はバザール方式による開発を成功させるためには、ベースとなるものが存在する、参加者を募る上で開発するものの良さを示せる、コーディネータが他人の良いいアイデアを認推できる、などが必要と指摘している。



本書「伽藍とバザール」は、1997年3月に山形浩生氏が翻訳して出版された。本書として発表されている。先述の通り、本書の訳者は山形浩生氏(バザール)で記されている。
【本書の訳者について】



Fee on Free の世界（無料の上の有料のビジネス）

- Google / Yahoo

- 【売り手側】

- ・インターネット：無料（Free）
 - ・Linuxベース：OSは無料（Free）

- 【顧客側】検索はいくら使用しても無料（Free）

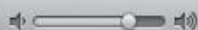
- 【利益】検索連動型の広告（Fee）

- iTunes U ...

- 教育の世界を根本から変化させる。

- アップロードが主流。

- ユーザがコンテンツを“無料”で作成してくれる。



Store を検索

ライブラリ

- ミュージック
- ムービー
- テレビ番組
- Podcast
- iTunes U
- ラジオ

Store

iTunes Store

共有

ホームシェアリング

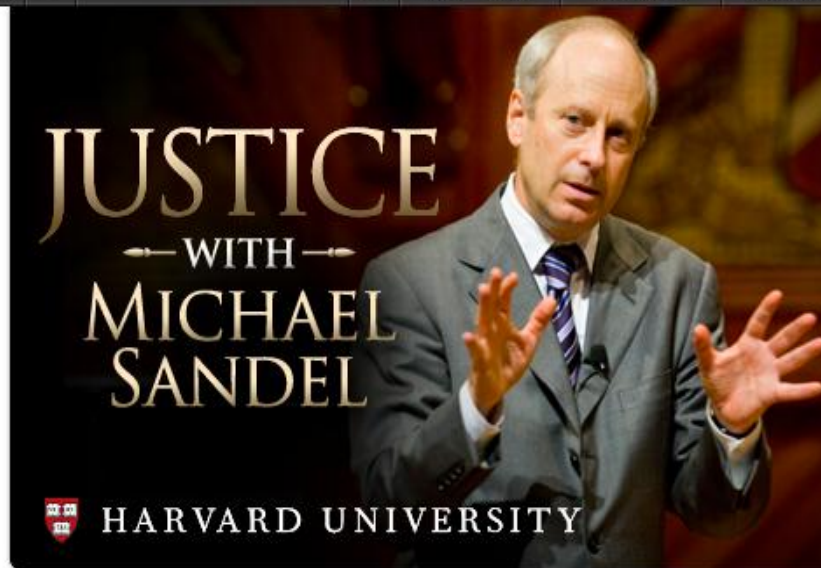
Genius

Genius

プレイリスト

- iTunes DJ
- 90年代ミュージック
- クラシック音楽
- トップ 25
- トップレート
- ミュージックビデオ
- 最近再生した項目
- 最近追加した項目

ミュージック App Store Podcast オーディオブック iTunes U サインイン



NOTEWORTHY

See All >



The Beautiful Un...
Harvard University



Trade and Econ...
CSIS | Center for S...



What Great Bos...
Poynter Institute



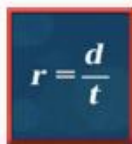
BE547 - Theolog...
Dallas Theological ...



Yankee Air Mus...
Eastern Michigan ...



Law & Society
McGill University



Pre-Algebra
Florida Department...



Law in the Infor...
UC Davis



HPG Events
National Portrait G...



Neuromarketing
University of War ...



Great Discoveri...
University of Penn...



Start writing fi
Open University

iTunes U

ITUNES U QUICK LINKS

- Universities & Colleges
- Beyond Campus
- K-12
- iTunes U Power Search

TOP DOWNLOADS



- Intensive English Ep 1**
SIT TV Production Unit
- The art of asking the right ques...**
Professor Stefan Scholtes
- Chapter 1: Down the Rabbit-Hole**
Lewis Carroll
- Episode 1. The Moral Side of Mu...**
Michael J. Sandel
- 1. Introduction to Mac OS X, Coc...**
Alan Cannistraro
- Beginners' French Introduction**
Open University
- Beginners' Spanish introduction**
Open University
- L01 Introduction to Arabic I**
Lovisa Berg
- Start writing fiction**

[トップページへ](#)

番組概要

創立1636年、アメリカ建国よりも古いハーバード大学の歴史上、履修学生の数が高記録を更新した授業がある。政治哲学のマイケル・サンデル教授の授業「Justice(正義)」である。大学の劇場でもある大教室は、毎回1000人を超える学生がぎっしり埋まる。あまりの人気ぶりにハーバード大学では、授業非公開という原則を覆し、この授業の公開に踏み切った。ハーバード大学の授業が一般の目に触れるのは、史上初めてのことである。

サンデル教授は、私たちが日々の生活の中で直面する難問において、「君ならどうするか？何が正しい行いなのか？その理由は？」と、学生に投げかけ、活発な議論を引き出し、その判断の倫理的正当性を問うていく。マイケル・ジョーダンやビル・ゲイツはその仕事で、すでに社会に貢献しているのになぜ税金を納めなければならないのか。また代理出産、同性愛結婚、人権など最近のアメリカ社会を揺るがす倫理問題も題材となる。絶対的な答えがないこのような問題に、世界から選りすぐられた、さまざまな人種、社会的背景を持った学生が大教室で意見を戦わせる授業は、ソクラテス方式(講義ではなく、教員と学生との関連な対話で進められる授業形式)の教育の最高の実例と言われている。

世界の若き頭脳たちの堂々たるディベート能力、知的探求心、考える力など、世界最高レベルの知的エリートの能力は、私たちに強烈な知的刺激を与える。さらには、宗教、人種、貧富など複雑に入り組んだアメリカ社会の構図を読み解く糸口にもなる。また副音声による英語放送によって、今のアメリカの生きた英語を学ぶ絶好の教材ともなるはずである。

●「ハーバード白熱教室」関連DVD

NHK DVD「ハーバード白熱教室」 2010年12月8日発売
(クリックするとNHKサイトを離れます)



Harvard University

Justice with Michael Sandelホームページ

(英語のみ)

(クリックするとNHKサイトを離れます)

ハーバード大学・サンデル教授の講義「ジャスティス」

(クリックするとNHKサイトを離れます)



マイケル・サンデル教授 /Professor Michael J. Sandel

ハーバード大学の政治哲学の教授であり、1980年から同大学で教鞭をとる。ブランダイス大学卒業

[すべてのカテゴリーを見る](#) ▼

検索

DVD & ビデオ

GO



カートを見る

[ほしい物リスト](#)

DVD

[詳細検索](#)[ジャンル一覧](#)[ニューリリース・予約](#)[Amazonランキング](#)[ブルーレイ](#)[テレビドラマ](#)[バーゲン](#)[中古DVD](#)NHK DVD ハーバード白熱教室 DVD BOX
[DVD][マイケル・サンデル](#) (出演) | 形式: DVD★★★★★ [\(1カスタマーレビュー\)](#)

参考価格: ¥17,640

価格: ¥13,053 通常配送無料 [詳細](#)

OFF: ¥4,587 (26%)

「予約商品の価格保証」対象商品。 [詳細はこちら](#)。

発売予定日は2010年12月8日です。 [在庫状況](#)について
ただし予約受付中です。
この商品は、[Amazon.co.jp](#) が販売、発送します。ギフトラッピングを
利用できます。

[Click here to see in English.](#)

数量: 1 ▼



この商品を今日予約注文する

または

1-Clickで注文する場合は、[サインイン](#)を
してください。[ほしい物リストに追加する](#)[知らせる](#) [その他のイメージを見る](#)

商品プロモーションおよび特別キャンペーン

- 「予約商品の価格保証」では、お客様が対象商品を予約注文した時点から発送手続きに入る時点、または発売日のいずれか早い時点までの期間中のAmazon.co.jpの最低販売価格が、お支払いいただく金額となります。予約商品の価格保証について詳しくはヘルプページをご覧ください。 [詳細はこちら](#) (細

すべてのカテゴリーを見る

検索

和書

GO



カートを見る

ほしい物リスト

本

詳細検索

ジャンル一覧

新刊・予約

Amazonランキング

漫画・アニメ

雑誌

文庫・新書

専門書

クリック なか見! 検索

「電子版保護コンテンツ」

これからの
「正義」の
話をしよう
いまを Justice
生き延びる
ための哲学
マイケル・サンデル 鬼澤 忍=訳
Michael J. Sandel



1個のカスタマイメージを見る
自分のイメージを掲載する
[この本の中身を閲覧する](#)

これからの「正義」の話をしよう——いまを
生き延びるための哲学 [単行本]

マイケル・サンデル (著), Michael J. Sandel (著), 鬼澤 忍 (翻訳)

★★★★★ (108件のカスタマーレビュー)

価格: ¥ 2,415 通常配送無料 [詳細](#)

ポイント: 241pt (10%) [詳細はこちら](#)

在庫あり。在庫状況について

この商品は、[Amazon.co.jp](#) が販売、発送します。ギフトラッピングを利用できます。

2010/10/6 水曜日にお届けします! 今から17時間と16分以内に「お急ぎ便」または「当日お急ぎ便」オプション(有料)を選択して確定されたご注文が対象です。詳しくは[こちら](#)。なお、お届け先によってはこの日付が適用されない場合がありますので、注文確定画面でご確認ください。

新品3点 ¥ 2,415より

商品2点 ¥ 2,600より

中古品24点 ¥ 2,000より

[コレクター](#)

なか見! 検索

JUSTICE
MICHAEL J. SANDER11%
off

原書に挑戦!

英語版『Justice: What's the Right Thing to Do?』も
大好評発売中。

▶ [その他のプロモーション情報を見る](#)

[Click here to see in English.](#)

数量: 1



ショッピングカートに入れる

または

1-Clickで注文する場合は、[サインイン](#)を
してください。

ほしい物リストに追加する

こちらからも買えますよ

29点の新品・中古品を見る: ¥
2,000より

この商品をお持ちですか?

マーケットプレイスに出品する

知らせる





ブック > 新刊・話題 > ニュース

総合トップ

ヘッドライン

レポート

レビュー

インタビュー

ネット

経営

エンタープライズ

クリエイティブ

ビジネスPC

パソコン

携帯

家電

ホビー

エンタテインメント

ライフ

ブック

▶ 新刊・話題

▶ 電子書籍

▶ コミック

▶ ほんサボ

▶ 雑誌

▶ 書籍

▶ 娯楽

▶ 就職

▶ 転職

▶ 学び

▶ 社会人

▶ 社会人

マイケル・サンデル 教授の来日講義が「ニコニコ生放送」で中継 - 本日19時

[tB](#)
[@](#)
[CLIP](#)
[+3](#)
[チェック](#)
[20](#)
[ブックマーク](#)

2010/08/27

ハーバード大学教授で『これから「正義」の話をしよう——いまを生き延びるための哲学』(早川書房 刊)の著者、マイケル・サンデル氏の特別講義が本日19時から「ニコニコ生放送」で放映される。同時通訳のほか、英語版も配信される。

マイケル・サンデル氏は、同大学で過去最高の履修者数を記録した人気の授業「Justice(正義)」で教鞭をとる政治哲学者。同氏の著書日本語版を出版した早川書房は、「第15回ハヤカワ国際フォーラム」でサンデル教授の特別講義を開催する。会場はすでに満席だが、ニコニコ生放送を通じて視聴することができる。

なお、早川書房では、サンデル教授の来日にあわせて同書の電子書籍版の配信を開始した。オンライン書店「理想書店」のほか、App StoreでiPhone/iPod touchアプリ版を販売(iPadには後日アップデート対応)。9月17日までは特別価格900円(通常価格は1,600円)で提供される。

サーチ 和書

これから「正義」の話をしよう



このリンクを貼る

プライバシー規約

amazon.co.jp

検索結果 2 件中 1 件から 1 件までを表示

これからの「正義」の話をしよう
 マイケル・サンデル, Michael J. Sandel (単行本・May 22, 2010)
 いまを生き延びる
 ￥2,415

LION

コレにハマる 40～50代 急増中!

研究員の偶然の発見から生まれた話題のサプリ

腸までしっかり届く **ラクトフェリン**

楽天スーパーポイント 今なら200ポイント!

アクセスランキング(ブック)

本日

一週間

- 1位 ▶ ゲーム開発のプロから学ぶ、LuaとC/C++の解説書 - ソフトバンク
- 2位 ▶ ブックコミュニティ「ブックログ」にiPad用アプリ登場 - paperboy&co.
- 3位 ▶ ライブドア、Webで読む書籍サービス開始 - 第1弾は堀江貴文氏『拝金』
- 4位 ▶ 【人気本ランキング】紀伊國屋書店調べ - 9月27日～10月3日
- 5位 ▶ 【コミック新刊情報】10月4日～10月10日の発売分リスト - 1/3

シリーズ連載

「世代間の公平」で白熱

「民主主義と市場 緊張関係高まる」

冒頭質疑

特別講義の冒頭、サンデル氏は質問に答える形で「社会保障と税」について所感を語った。

——欧州危機が進行している。ギリシャが典型だが、財政問題への対応などで、民主主義が機能しなかったとの見方がある。

「民主主義と金融市場の緊張関係が高まっている。ギリシャも、そして」



社会保障と税について講義するサンデル教授

つて6人の勤労者で1人の高齢者を支えていたが、今は2・8人で1人を支えている。

「世代間相互の責任は、今日話し合うテーマのなかで最も奥深い問題だ。民主主義社会は世代間の社会契約で成立している。日本を含めて、多くの民主主義国家は家族という構造を通じて世代間をつなげてきた。それが福祉国家、つまり社会保障制度による世代間の相互責任という形に変わってきている。私たちが社会保障制度を考えなければならぬのは、そのためだ」

——米国でも財政赤字削減を巡り、合意形成が難しくなっている。最終的には正しい合意を導くという民主主義の機能が損なわれているのか。

「米国も苦んでいる。日本と同じように、社会保障給付の問題などに取組まなければならぬ。ただ政治や議会への不満が高まっている。世界の多くの民主主義社会でいまだに暮らしている。背景には貧富の差の広がりがある。国内でも、そして国と国の間でも貧富の差が広がっている問題がある」

特別講義

講義は消費税増税の是非を巡る議論から始まった。参加者の賛否は分かれ、生活必需品への軽減税率の適用など特例措置を求める声もあった。(意見のある人は挙手のうえ、教授の指名を受けてから発言する。最初にファーストネームを明らかにするのがルール)

政治への不満、世界中で

サンデル氏 米国でも欧州でも、世界中で国民が政治に大きな不満を抱えています。日本では消費税率の10%への引き上げが(政府から)提案されています。反対の方の意見をまず聞きましょう。

しょうた(19) 政府は消費税で所得を再分配しようとしているが、再分配は所得税で行うべきではない

の修正に向けて互いに妥協しなくてはならない。

会場からは財政健全化に向け、公務員給与の削減など政府がまず身を切るべきだとの意見が相次いだ。高齢者を支える労働力人口を増やすため、移民の受け入れや女性の社会進出の加速が必要との声も上がった。

サンデル氏 政府の無駄を減らし、公務員や政治家の給与を減らせとの意見が出ましたね。労働力人口を増やす方法はあります。

えいこ 移民だと思う。

サンデル氏 若い移民を受け入れて労働力人口を増やすということですね。どう思う？

りさ 移民も有効だが、女性があり活用されていないと思う。日本の女性は大学への進学率は高いが、

年金は世代を超えた約束

多くの参加者が活発に意見を交わした



サンデル氏 生活必需品、食料や子どもの衣類などに例外を設けることで再分配の正義をある程度実現できるということですね。ほかの意見は？

ひろし(22) 消費税に賛成。根幹には薄く広く負担するのが望ましいという考えがある。若い世代は長い目で考えた時、高齢者など(給与と所得がなくなつて)所得税を払わ

でメリットを得ていると思う。人口が増えている時の枠組みと、減っていく時の枠組みを考える必要がある。

サンデル氏 非常に面白い点を突いてくれた。

けんた 年金制度は人口が増える前提で作られていた。いま人口が減るからといってほごにしたら、政府が言ったことについて、一体、何を

サンデル教授と考える「社会保障と税」



米ハーバード大学教授
マイケル・サンデル氏

Michael J. Sandel 米ハーバード大学政治学部教授。政治哲学者。「正義」をテーマにした講義で有名。講義の様子は同大学のサイトを通じて閲覧できる。

「日本だけの問題ではない。世界の民主主義社会が直面する問題だ。社会保障と税について、英語でサンデル教授は参加者との議論をどう受け止めたのか。特別講義終了後に聞いた。

——日本の社会保障制度と税制のあり方について、どう見るか。

「いま起きているのは人口の高齢化に伴って、(社会保障の負担や制度に関する)これまでの世代間の社会的な契約を見直す必要が出てきたというところだと思ふ。そのためにも真剣な議論をすべき時に来ている。その際に重要なのは、(利害の違いを乗り越えて)高齢者も若い世代も、皆がそ

れぞれの責任を負うという姿勢だ」

——痛みや利害対立が避けられない中でどう議論を進めべきか。

「具体的税や年金の制度をどうするかという技術的

全市民が責任を負う姿勢で

な問いではなく、まず大きな問いから議論を始めるべきだ。どうすればより良い社会

を構築できるのか、正義や公正さが守られるためにはどうすればいいのかということ

だ。そうした原点からスタートすれば、(負担のあり方などについて)皆が納得しやす

い仕組みをつくる)とが可能になるのではないか」

「このテーマは単なる経済的な問題ではない。官僚任せではなく、すべての市民が議論に参加することがとても大切だ。大学やメディアがそれを仲立ちする役割を果たすべきだ」

——政治家に求められることは。

「人々についての共通善(common good)は何かを語る。短期的な政治的利益を優先しがちな政治家と違って、(時に市民に責任を負担を求め、共通善を説く)は勇気があることには確かだ。だが、より重要なことは、市民の側が政治家にきちんと



NHK白熱教室（大学間の貢献の競争→構造改革）

白熱教室

JAPAN

毎週日曜 教育 午後6時から6時58分

[トップ](#) | [番組概要・教授紹介](#) | [次回放送予定](#) | [これまでの放送](#)

これまでの放送



2011年10月20日～10月23日
小笠原 泰

明治大学国際日本学部、小笠原泰教授の「日本のビジネス文化」の講義を取り上げます。能動的にグローバル環境に適応する人材が求められる今、グローバルに通用する人材とは何か。小笠原教授は、日本人としての自らのアイデンティティを理解した上で、差異を認識し、グローバルな共通を模索する努力を放棄しないことが必要だと考えます。そこで、この4回の講義を通じて、自分たちがどのような色眼鏡をかけているのかを知るために、「日本的」「日本型」とはいったい何かを理解していきます。

教室の中を縦横無尽に歩き回り、学生たちにマイクを突き付けて対話を促す小笠原教授。即応力を求められ、学生たちの頭脳は休む間もなく動き続けます。これまであまり自覚せなかった「日本的」とは何かを深く考えさせられる、刺激に満ちた講義です。

[詳細](#)



2011年9月4日～9月25日
草野 厚

慶応義塾大学湘南藤沢キャンパス、草野厚教授による「外交政策」の授業を取り上げます。1年生約150人が大教室に集まり、「日米関係」「日中・日韓関係」など日本の外交課題について討論します。

草野教授が討論形式の授業を始めたのは20年前。外交を学ぶ上では様々な意見があることを知り、考えを深めていくことが重要だと考え、取り入れました。授業冒頭にアンケートを行い外交課題に対する学生たちの意識を調査し、その結果をもとに討論を展開していきます。

[詳細](#)



2011年7月24日～7月31日
加藤 健二

[詳細](#)

2011年10月28日
日本経済新聞

任天堂、初の最終赤字

今期200億円、3DSが低迷

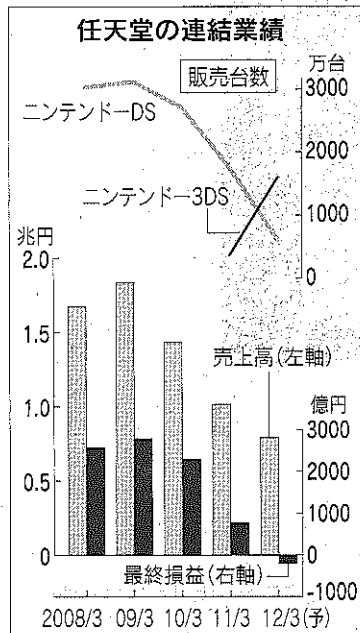
円高も収益圧迫

任天堂は27日、2012年3月期の連結最終損益が200億円の赤字(前期は776億円の黒字)になるとの見通しを発表した。従来予想は200億円の黒字。携帯型ゲーム機「ニンテンドー3DS」の販売が伸び悩み、ソフトも低迷、円高も収益を圧迫する。1981年に連結業績の開示を始めて以来、最終赤字は初めて。携帯電話を通じた無料ゲームが普及するなかで、収益環境が一段と厳しくなっている。

「本体ゲーム機をけん引するような有力ソフトをタイムリーに販売できず、勢いが失われてしまった」。同日記者会見した岩田聡社長は業績不振を振り返り、2月に発売した「3DS」で遊

べるソフトの販売は従来は7000万本を計画していたが、5000万本にとどまる見込みだ。3DSの今期の販売計画は1600万台だが、

4～9月末までの実績で全体の2割弱に当たる307万台にとどまった。価格を8月に1万円引き下げ、1万5000円としたが、その後も販売は伸び悩み、むしろ現状では値下げで採算が悪化。今期の営業利益は99%減の10億円と、赤字すれに落ち込む。本体の値下げに加えて通信機能の充実などで3



決算発表する任天堂の岩田聡社長

(27日、大証)

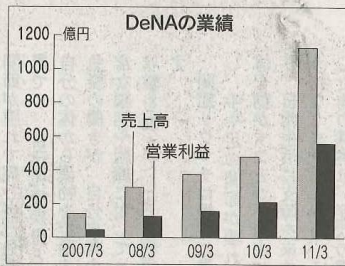
2011年12月22日
日本経済新聞

野球観戦 ネット駆使

DeNA、横浜再建へ「モバゲー」流



プロ野球12球団のオーナー会議で参入が承認され、会見するDeNAの春田会長(左)と守安社長(右)。東京都港区。



携帯電話で遊ぶソーシャル

自信の根拠はモバゲーとプロ野球のビジネスモデルの相似性にある。

身近なビジネス

自分たちのノウハウを使って球団経営を「もつかるビジネスに変えよう」という野心に燃えている。

「無料」系口にファン開拓



だが春田会長の「黒字化宣言」で分かるように、DeNAは赤字を「コスト」と割り切るつもりはない。

自分たちのノウハウを使っ

て球団経営を「もつかる

ビジネスに変えよう」という

野心に燃えている。

自信の根拠はモバゲーと

プロ野球のビジネスモデル

の相似性にある。

携帯電話で遊ぶソシヤ

ルゲーム「モバゲー」は原

則無料。ただし有利にゲー

ムを進めようと思うと有料

のアイテムが欲しくなる。

プロ野球も地上波テレビの

中継は無料だが、野球ファ

ンは球場に足を運びお金を

払って観戦する。DeNA

の経営陣にとって球団経営

は「勝ち知ったるビジネス

」といえる。

DeNAがモバゲーで実

践したのは「フリーミアム

」と呼ばれるビジネスモデル

だ。フリーと「プレミ

アム」の合成語で、ベーシ

ックな製品やサービスを無

料で配布して利用者の裾野

を広げておき、高度な機能

を求める利用者にだけ課金

して稼ぐ仕組みだ。

ゲームによって異なるが

平均では利用者の1/2割

が有料のアイテムを使い、

中には月額数万円を支払

う利用者がいるという。NT

Tドコモなど通信3社と契



横浜DeNAの初代監督に就任し、記者会見で意気込みを語る中畑清氏(9日、横浜市)

アイデアは豊富

DeNAはこの高収益モデルを、球団に持ち込もうとしている。「携帯電話で無料の野球中継を見ながらファン同士がコメントしあう」「モバゲーの野球ゲームに、本物のプロ野球の結果や選手の成績がリアルタイムで反映されるようにする」。開発現場ではインターネットを使った新しいプロ野球の楽しみ方のアイデアがいくつも浮上している。

月期の売上高は1127億円。営業利益率は50%に達する。

例えばゲームのヒット作「怪盗ロワイヤル」。普通に遊ぶだけでなく、有料アイテムが欲しいという心理が、ゲームを有利に進める「武器」や「防具」は有料だ。「アイテム」にも様々な種類があり安いものは100円。中には期間限定で売られる1000円以上の特別なアイテムもある。

例えばゲームのヒット作「怪盗ロワイヤル」。普通に遊ぶだけでなく、有料アイテムが欲しいという心理が、ゲームを有利に進める「武器」や「防具」は有料だ。「アイテム」にも様々な種類があり安いものは100円。中には期間限定で売られる1000円以上の特別なアイテムもある。

例えばゲームのヒット作「怪盗ロワイヤル」。普通に遊ぶだけでなく、有料アイテムが欲しいという心理が、ゲームを有利に進める「武器」や「防具」は有料だ。「アイテム」にも様々な種類があり安いものは100円。中には期間限定で売られる1000円以上の特別なアイテムもある。

例えばゲームのヒット作「怪盗ロワイヤル」。普通に遊ぶだけでなく、有料アイテムが欲しいという心理が、ゲームを有利に進める「武器」や「防具」は有料だ。「アイテム」にも様々な種類があり安いものは100円。中には期間限定で売られる1000円以上の特別なアイテムもある。

例えばゲームのヒット作「怪盗ロワイヤル」。普通に遊ぶだけでなく、有料アイテムが欲しいという心理が、ゲームを有利に進める「武器」や「防具」は有料だ。「アイテム」にも様々な種類があり安いものは100円。中には期間限定で売られる1000円以上の特別なアイテムもある。

例えばゲームのヒット作「怪盗ロワイヤル」。普通に遊ぶだけでなく、有料アイテムが欲しいという心理が、ゲームを有利に進める「武器」や「防具」は有料だ。「アイテム」にも様々な種類があり安いものは100円。中には期間限定で売られる1000円以上の特別なアイテムもある。

例えばゲームのヒット作「怪盗ロワイヤル」。普通に遊ぶだけでなく、有料アイテムが欲しいという心理が、ゲームを有利に進める「武器」や「防具」は有料だ。「アイテム」にも様々な種類があり安いものは100円。中には期間限定で売られる1000円以上の特別なアイテムもある。

例えばゲームのヒット作「怪盗ロワイヤル」。普通に遊ぶだけでなく、有料アイテムが欲しいという心理が、ゲームを有利に進める「武器」や「防具」は有料だ。「アイテム」にも様々な種類があり安いものは100円。中には期間限定で売られる1000円以上の特別なアイテムもある。

例えばゲームのヒット作「怪盗ロワイヤル」。普通に遊ぶだけでなく、有料アイテムが欲しいという心理が、ゲームを有利に進める「武器」や「防具」は有料だ。「アイテム」にも様々な種類があり安いものは100円。中には期間限定で売られる1000円以上の特別なアイテムもある。

例えばゲームのヒット作「怪盗ロワイヤル」。普通に遊ぶだけでなく、有料アイテムが欲しいという心理が、ゲームを有利に進める「武器」や「防具」は有料だ。「アイテム」にも様々な種類があり安いものは100円。中には期間限定で売られる1000円以上の特別なアイテムもある。

例えばゲームのヒット作「怪盗ロワイヤル」。普通に遊ぶだけでなく、有料アイテムが欲しいという心理が、ゲームを有利に進める「武器」や「防具」は有料だ。「アイテム」にも様々な種類があり安いものは100円。中には期間限定で売られる1000円以上の特別なアイテムもある。

例えばゲームのヒット作「怪盗ロワイヤル」。普通に遊ぶだけでなく、有料アイテムが欲しいという心理が、ゲームを有利に進める「武器」や「防具」は有料だ。「アイテム」にも様々な種類があり安いものは100円。中には期間限定で売られる1000円以上の特別なアイテムもある。

例えばゲームのヒット作「怪盗ロワイヤル」。普通に遊ぶだけでなく、有料アイテムが欲しいという心理が、ゲームを有利に進める「武器」や「防具」は有料だ。「アイテム」にも様々な種類があり安いものは100円。中には期間限定で売られる1000円以上の特別なアイテムもある。

経営陣は高学歴集団

現場社員はゲーム会社やIT

取引先「人材の厚みに驚き」

来春は10年の約96人の新卒を採用定者も有名大学という。モバゲーを模索するため業を立ち上げ、海人(守安社長)を

社員は多彩なキャリア

南場社長の後を受けた守安功社

長は98年、東大大学院を修了。

システムエンジニアとして日本

オラクルに入り、DeNA

に移った。京大

卒の春田真会長

は住友銀行(現三井住友銀行)

から転職し財務を担当する。ソ

シヤルゲームなど主力事業を

統括する2人の取締役はいずれ

も東大大学院の出身だ。

現場社員はゲーム会社やIT

取引先「人材の厚みに驚き」

現場社員はゲーム会社やIT

取引先「人材の厚みに驚き」

現場社員はゲーム会社やIT

取引先「人材の厚みに驚き」

現場社員はゲーム会社やIT

取引先「人材の厚みに驚き」

現場社員はゲーム会社やIT

取引先「人材の厚みに驚き」

現場社員はゲーム会社やIT

取引先「人材の厚みに驚き」

現場社員はゲーム会社やIT

取引先「人材の厚みに驚き」

現場社員はゲーム会社やIT

取引先「人材の厚みに驚き」

現場社員はゲーム会社やIT

取引先「人材の厚みに驚き」

現場社員はゲーム会社やIT

取引先「人材の厚みに驚き」

現場社員はゲーム会社やIT

取引先「人材の厚みに驚き」

現場社員はゲーム会社やIT

取引先「人材の厚みに驚き」

現場社員はゲーム会社やIT

取引先「人材の厚みに驚き」

現場社員はゲーム会社やIT

取引先「人材の厚みに驚き」

現場社員はゲーム会社やIT

取引先「人材の厚みに驚き」

現場社員はゲーム会社やIT

取引先「人材の厚みに驚き」

現場社員はゲーム会社やIT

取引先「人材の厚みに驚き」

現場社員はゲーム会社やIT

取引先「人材の厚みに驚き」

現場社員はゲーム会社やIT

取引先「人材の厚みに驚き」

現場社員はゲーム会社やIT

取引先「人材の厚みに驚き」

現場社員はゲーム会社やIT

ソーシャルゲーム

交流サイト(SNS)上で提供され、利



携帯電話、パソコンなどで利用できる。無料で遊べるが、ゲームを有利に進めるために有料のアイテムが必要な場合もあ

ゲーム大手「交流型」に照準

原則無料、利用者同士が競争・協力

ゲームで使う「アイテム」に課金

「専用サイト開放」に商機

セガ、バンダイナムコゲームスなどゲーム大手が交流型の携帯ゲームに相次ぎ参入する。利用者同士で情報交換などをしながら楽しむゲームを無料で提供し、プレー中に使う武器や食料などのアイテムの販売で稼ぐ。ゲームサイト大手のディー・エヌ・エー(DENA)とグリーが近く自社サイトで社外のコンテンツの提供を始めるのを受け、両サイトを通じてゲームを配信し新たな収益源に育成する。

ゲーム各社が参入するのは「ソーシャルゲーム」と呼ぶゲームの新ジャンル。セガは仮想のペットを育てるゲーム「ヒトツペ」をDENAのサイト経由で提供する予定。プレーは無料だが、キャラクターに着せる衣装などをゲーム上で販売する。利用状況をみながら、提

携帯電話を使った交流型ゲームはDENAとグリーを中心に急拡大



▼ソーシャルゲーム 交流サイト内で友人登録した他の利用者と一緒に遊ぶゲーム。仮想のアイテムを使うとゲームの楽しみ方が広がる。原則無料で遊べるが、アイテムに課金すること

で収益を上げるやり方が主流。自分が利用しているゲームに友人を誘えるため、人気ゲームは利用者が急激に増える。

向けゲームの開発部隊で特に交流型の開発に力を入れ、事業の核のひとつに育てる考えだ。

場は不況による買い控えなどで縮小傾向が続く。一方、原則無料で遊べる交流型ゲームは大手のDENAとグリーを中心に急拡大。従来のゲーム会社も無視できない規模になった。会員数はDENAもグリーも1500万人超。グリーのアイテム課金収入は2009年7月9月期だけで53億円で、単純計算で会員1人当たり約350円となる。

スクウェア・エニックス子会社のタイトルは3月までにマージャンを題材にした他のプレイヤーと交流できるゲームなど4タイトルを提供。携帯ゲーム部門の約2割の人員をソーシャルゲームの開発に振り向けた。

交流サイト大手のグリーが昨秋に自社サイトを外部企業に公開し、ベンチャーなどがゲームを配信し始めた。ゲーム利用者を大量に集めている2大サイトが配信対象を広げ、ゲーム大手が参入することで、交流型のゲーム市場が一気に広がる公算が大きい。

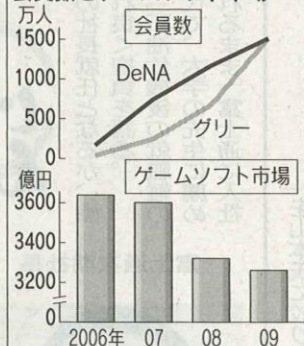
帯向けゲーム大手、ジー・モードはまず10作品程度を投入する予定。コナミやハドソンも参入する方向だ。

DeNAは来週にもサイトを社外に開放し、他社のゲームをサイトで配信する。サイト内のゲームの種類を増やし集客力を高める狙いで、すでにゲーム大手やベンチャーなど80社が配信に必要な登録をしている。

家庭用ゲームソフト市場の種類の増やし集客力

DeNAは来週にもサイトを社外に開放し、他社のゲームをサイトで配信する。サイト内のゲームの種類を増やし集客力を高める狙いで、すでにゲーム大手やベンチャーなど80社が配信に必要な登録をしている。

交流型ゲームサイト大手2社の会員数とゲームソフト市場



(注)ゲームソフトの市場はエンターブレイン調べ。交流型ゲームサイトの会員数は9月末

供するゲームを順次増やすは2タイトル程度のゲームをDENAを通じて配信する。今後は携帯電話

「失敗している。スリーパーを探索し、現地にマートフォン（高機能携帯電話）を交換し、キーを飛び回た。ソフトウェア・モバイルが米アップルの「iPhone（アイフォン）」を発売した2008年「テニキーで日本語を入力するに慣れ、日本市場にスマートフォンは合わぬ」と語っていた小

スマートフォンの時代



スマートフォンの出遅れについて語ったKDDIの小野寺社長㊟（9月10日）

iモード型事業に限界

トコモはアイフォーン
ビジネスにちやっとした事
はない。そのサ
ービスを使うこ
れは経営上難しい
作戦では売れない製品を
本でしか売れない製品を
売した。新型アイフォ
ーンは通信会社制限のな
いスマートフォンに
モジュール（契約者識別
番号）を付加して、
5T4コモ連続トッピングで
は9500円の倍近い

「見切りた」と話す
発車でもか
まわない」
新収益

新収益源探る

[illegible]

小板橋太郎 渡辺直樹が
担当しました。

HOME

コンセプト

SOLOELとは

購買業務サービスの概要

購買システムの概要

導入のメリット

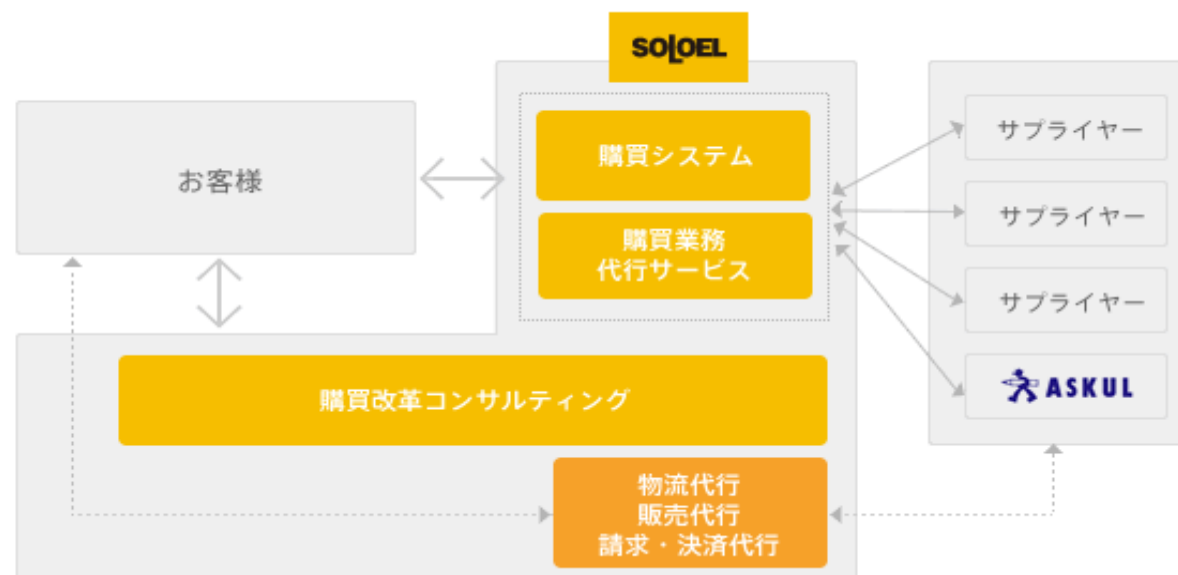
間接材購買の次世代インフラとして

— SOLOELの概要

SOLOELは、お客様の購買代理人として、お客様の購買部門の一部として機能します。ソロエルサポートデスクによる「購買業務代行サービス」とSaaS(Software as a Service)による「購買システム」の提供という基本サービスを通じて、商品調達単価低減、業務工数削減をサポートいたします。その際にオフィスデリバリーサービス最大手であるアスクルの物流ノウハウと商品調達をフルに活用いたします。

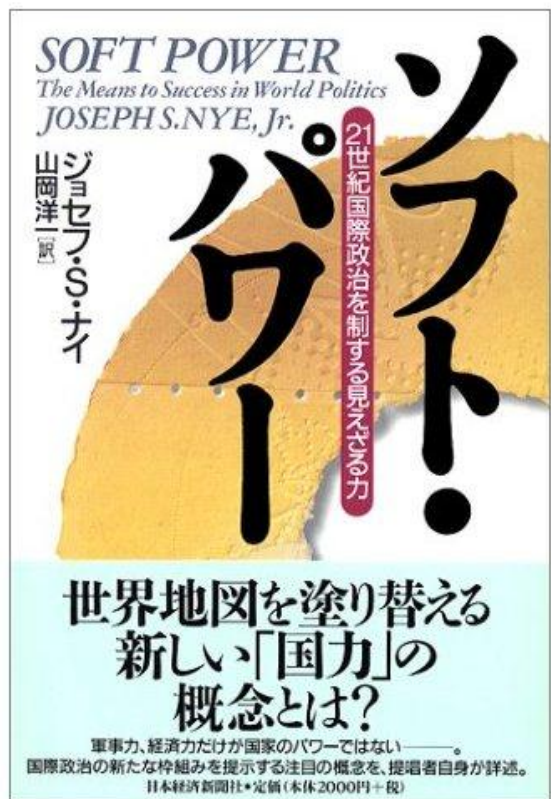
購買部門の継続的な改革に必要な業務BPR(Business Process Reengineering)等、総合的かつ継続的な調達・購買業務改革についてもご提案いたします。

SOLOELではすでに100万品目以上の商品／サービスのご提供が可能です。





ソフト・パワーとは



ソフト・パワー

21世紀国際政治を制する見えざる力

Joseph S. Nye, Jr.

→ Smart Power

“オープンソース的な考え”

Nye氏のLSE (※) でのコメント

→ 米国の外交政策の考えかたの変化

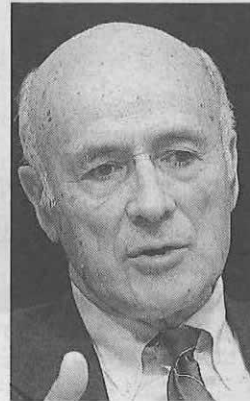
“米国の単独行動からコラボへ”

(※) London School of Economics

米国を「太平洋国家」と位置付けたオバマ米大統領によるオーストラリア議会での演説は、21世紀の初頭、米国がイラクやアフガニスタンでの戦争にかまけ、世界経済の中心であるアジアに十分な注意を払ってこなかったことを改めて想起させた。演説は米外交政策が今後、よりアジアに向かうことを示したものだといえる。米国は太平洋のパワー（国家）として関与し続けることを明確に宣言したのだ。2500人規模の米海兵隊を豪州・ダーウィンに駐留させる考え方もいい。豪州には演習場所も豊富にある。もちろん、背後にあるのは米豪同盟を強化するという考えだ。ただ、そのことを「日米同盟の軽視」と見るのは間違っている。日本が米国の東アジア政策において、中心的な存在であることはオバマ政権も明

グローバルオピニオン

米元国防次官補
ジョセフ・ナイ氏



Joseph S. Nye 米ハーバード大学教授。クリントン政権時代、冷戦後の米国のアジアへの関与を強調するため、日米同盟体制の再確認作業に従事した。75歳。

空・海での日米協力重要

確に言っている。我々にとって最も重要なのは（日米同盟による）空海面での協力である。だから、日本の中心的な役割が変わるはずもない。冷戦時代は別の要素も重要な位置を占めていたが、21世紀の今日、空海戦力が最も重要

になることは明白だ。クリントン政権当時、国防次官補として「アジア太平洋・米軍10万人体制」を打ち出したが、これには政治的なメッセージも込めていた。北朝鮮情勢が今よりも不透明だった当時は有益でもあった。だ

が当時と違い今は、数ではなく質、陸よりも海に関するものが重要視されている。だから、我々は空海戦力により力点を置いている。ただ、米国防総省などで論じている「エア・シー・バートル（空海一体化戦争）」構想

機発生の際、い戦力を一体運用することに主眼を置いたコンセプトたものでもな豪州に海兵隊という決断がエトル構想と直接

中国台頭を警戒

米国のアジア安保戦略が調。国防総省は空海戦力の充実を方々で、いわゆる「二正面戦略」を宣言した。背景には、米一極支配（しゅうえん）と中国の軍事的な米中関係は米ソ間のような「冷戦」み出すほどには至っていないが、の内や間合いを探り合う展開は、はさまに立つ日本も長期的、戦後立ち回りが求められる。（編集委



Soft Powerとは？

- 国際関係に於いて、相手国を武力や金を使わずして自国の思うように動かす「力→Power」。
- IBMはSoft Powerで倒産危機から復帰した。
(Harvard Business Review, 「Friends like These」
by David B. Yoffie, Marry Kwak)
- Appleは30万のアイアプリを指揮権を持たず開発費ゼロで。
- AppleはiTunesUのコース開発費をゼロで。
- Ruby言語の開発者である「まつもとゆきひろ氏」。
- LinuxのLinus Torvalds氏。



Linux開発への国別貢献技術者数

ランク	国	貢献技術者数
No. 1	Unknown	1983
No. 2	America	1149
No. 3	English	642
No. 4	German	635
No. 5	Chinese	578
No. 6	Japanese	374
No. 7	Nether lander	358
No. 8	Indian	306
No. 9	Russian	243
No. 10	Brazilian	211

※ 最新Linux Version3.1の開発に貢献した技術者の国別数
出典: The Linux Foundation ホワイトペーパー2010年12月



中国ではAndroid搭載GPS

Android 2.1 車載システム搭載「Roewe 350」

2010年05月21日07:00

以前、別のブログで取り上げたのですが上海汽車の「Roewe 350」という車にはAndroid 2.1ベースの「InkaNet」という車載システムが搭載されています。



最新記事

- 12**
10月

2011 年上半期 中国モバイルインターネット 広告レポート
 モバイル広告を提供する有米広告社が“2011 年上半期中国モバイルインターネット 広告レポート”を発表したので紹介したいと思います。まずは広告表示数をOS別シェア
- 28**
09月

中興(ZTE)、LTE対応のAndroid端末を4機種発表
 中興(ZTE)が、9月26日から30日の日程で行われている「中国国際情報通信展覧会」の会場でLTE対応のAndroid端末を4機種披露しました。まずはTD-LTE対応の“V2”と呼
- 27**
09月

華為(Huawei) 小米携帯対抗のAndroid端末「Honor」を正式発表
 以前から小米携帯対抗などと噂されていた華為(Huawei)のHonorが正式発表されました。スペックは以下のとおりです。CPU : MSM 8255T Scorpio 1.4GHz OS : Android 2.3
- 23**
09月

2011 年8月末時点の中国3Gユーザー数は9379.6万人に
 2011 年8月末時点の3Gユーザー数が各通信キャリアから発表されました。上の図をシェアに直すと以下のとおりになります。3Gユーザーは2011 年8月末時点で9,000万人を超え、

**オープンソースデータベースが
切り開く新たな世界**

- **Operating Systemの世界で起きた事が短時間にDBMSの世界で起きる。**
- **多くの分野に於いて,日本では、PostgreSQLがde facto standardになる。**
 - **現在、ミドルウェアの分野に於いて、最大の出費をDBMSで強いられている。**
 - **現在、殆どの分野でPostgreSQLの性能は商用DBMSと同じレベル。**
 - **圧倒的なコストパフォーマンス。**

- **NTTグループは全てPostgreSQLにする。NTT OSSセンターはPostgreSQLを強固にしている。**
- **日本PostgreSQLユーザ会を始めとして、コミュニティがしっかりしている。**
- **OSS-DBMSとして最大のユーザ数。**
- **今後日本で伸びるOSS。**

- **容易なインストール:**
One Click Installation (Dave Page)
 - ワンクリックでインストールできる。
- **容易な管理: Manageability**
 - アップデート、バージョンアップ等
- **Small ScaleからEnterpriseまで一つのバージョンでカバーできる。**

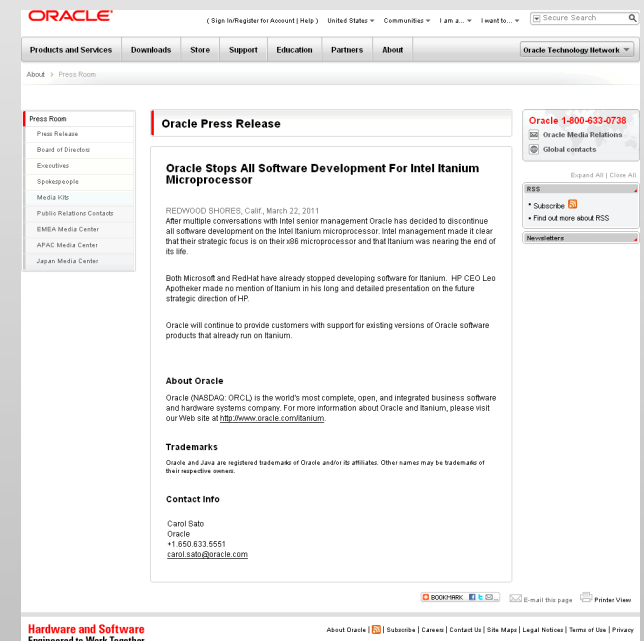
- 「**保守サポート切れ問題**」を回避できる。
- 「**メーカーによるロックインのリスク**」を回避できる。

<保守サポート切れ問題の事例>

- 米Oracleは2011年3月22日、Intelの「Itanium」プロセッサ向けのソフト開発をすべて打ち切ると発表。

<http://www.oracle.com/us/corporate/press/346696>

- 日本ヒューレット・パッカーは、米Oracleの発表を受け、2011年4月26日「データベース改革推進アライアンス」を発足。



海外の事例

- **Yahoo!**（PostgreSQLがベース）
- **米ボーイング社**（機上コンピュータのDBMS）
- **米国海軍**（180の艦船にてOracleからPostgreSQLに変更）
- **Affilias**（2テラバイトのDB）
- **Bull社**（フランスの社会保障システムのメインフレームで稼働していた大規模システムを PostgreSQL と Linux の上に移行）
- **NY証券取引所**（PostgreSQLをベースにした大規模並列処理DWHアプライアンスを採用）

日本の事例①

- **NTTグループ全社の基幹DBMSをPostgreSQLに変換予定。**
- **住友電気工業**
 - 2005年にPostgreSQLを社内システム向けの標準DBMSとして採用。
 - 売上2兆円以上の企業の全てのDBをPostgreSQLで行う。
- **JTB**
 - JTBが発行するクレジットカード「JTB旅カード」のWebサイトのコンテンツ管理や会員情報管理にPostgreSQLを採用。
 - システムの求める性能、可用性、コストの観点で選定。

日本の事例②

- **株式会社カプコン**

- オンラインゲームのサーバシステムにPostgreSQLベースのDBを採用。

- **マネックス証券**

- 資産設計アドバイスツールのデータベースサーバにPostgreSQLベースのRDBMSを採用。 24時間365日フル稼働が要求条件。

- **ドトールコーヒー**

- 受発注処理システムの基盤システムにPostgreSQLベースのRDBMSを採用。 24時間365日フル稼働が要求条件。

連載 >> DB Press



バックナンバー

ブックマーク

Web用を表示

「Oracleのアシスト」から「データベースのアシスト」へ—アシストが新中期経営計画「弾丸-2017」を発表

谷川 耕一[著]

2012年01月11日 14:30

BI

ツイート

0

いいね！

3

タグ: #dbonline2012 January

商用ソフトウェアベンダーを超える「超メーカー」を目指す



1972年創業の株式会社アシスト。今年40周年を迎える同社を創業時から社長として率いてきたビル・トッテン氏は、昨年70歳になり、そろそろ社長交代の時期だと考えた。

「会社を作ってから、自分が社長であることが一番いいと思ってきたが、今回は大塚のほうがよりよい経営ができると判断した」—その結果、2012年1月1日付けで取締役社長に就任したのが、大塚辰男氏だ。同時にトッテン氏は、代表取締役会長に就任した。

大塚新社長が率いる新たな体制のもと、同社が推進するのが新中期経営計画「弾丸-2017」。この経営計画を進めることで、6年後の2017年には「超メーカー」になりたいという。

「超メーカー」とは、メーカーを超える新しい価値の創造と提供をすること。そして、メーカーの期待を超える結果を出し、メーカーでは出せない付加価値を顧客に提供することの2つを意味している。この場合のメーカーというのは、商用ソフトウェアを提供しているようなOracleなどのベンダーを指している。

- クローズドソース（Closed Source）でデファクトスタンダードなソフトでの差別化は難しい。
 - 可能なことは全て行われている。
 - ソフトの仕様以上の事は出来ない。
- Google、Yahoo、Amazon、Salesforce、楽天、mixi、COOKPAD などは、「差別化を付けるため」全てLinux。

これはDBMSにも当てはまる。



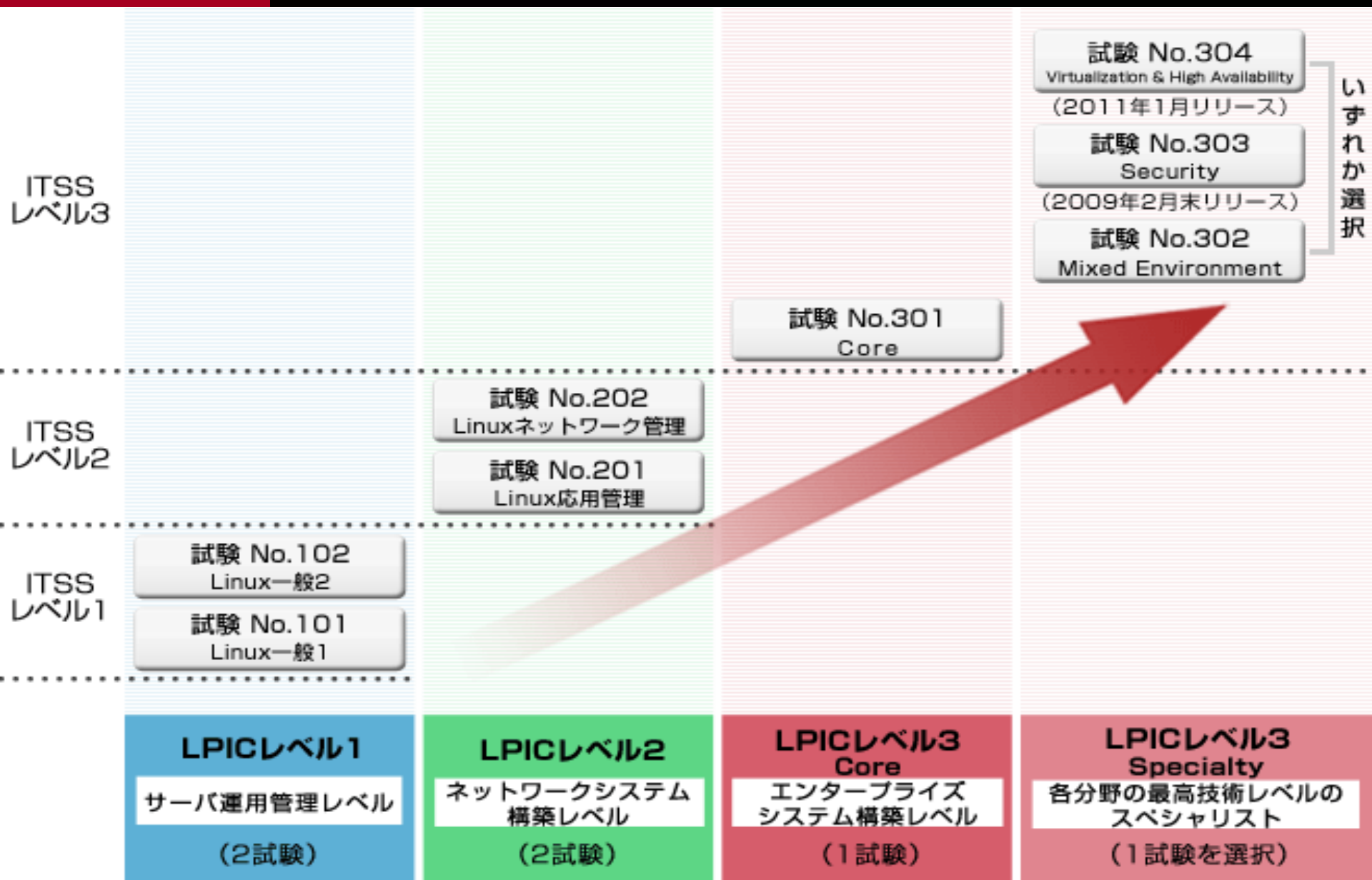
Linux Professional Institute Japan (LPI-J) とは？

Linux及びOSS-DB技術者の認定活動 を通じて、
以下の活動を行うNPO。

- **日本の技術者、企業、教育機関、国の技術レベルの向上。**
- **日本の技術者をより能動的にする。**
(バザール方式)
- **日本の管理者と技術者が**
オープンソースムーブメント (OSM) を理解出来るようにする。



LPIC試験の構成と概要





各レベルの特徴

【LPIC レベル1】 ～ファーストレベルLinux専門家～

Linuxサーバの構築・運用・保守等の基本操作が行える技術者。

サーバ構築・運用・保守技術者、DBエンジニア、カスタマーサポートなど

【LPIC レベル2】 ～アドバンスドレベルLinux専門家～

Linuxのシステムデザイン、システム構築、ネットワーク構築、維持、トラブルシューティングが行える技術者。

レベル1に加え、システム開発・企画・保守のリーダー、組込開発技術者、インストラクターなど

【LPIC レベル3】 ～市場価値の高いLinuxプロフェッショナル～

Linux、Windows、UNIXなどの混在環境での大規模システムの構築・クラウドのシステム構築が出来る技術者。

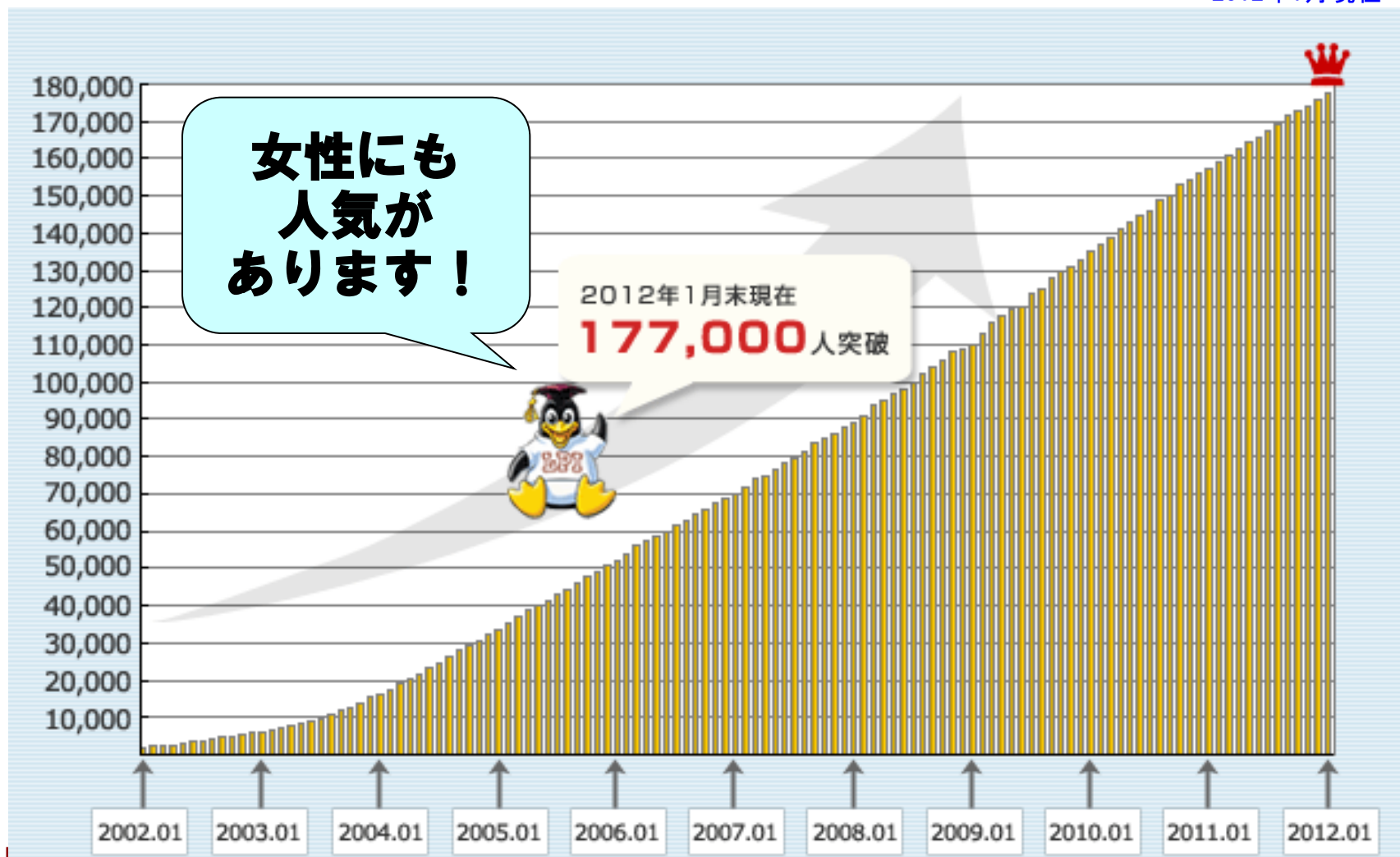
大規模システム開発・企画・設計、システムコンサルタントなど



LPIC国内受験者総数

Linuxの普及により、LPIC受験数が伸び続けている

2012年1月現在



女性にも
人気が
あります！

2012年1月末現在
177,000人突破

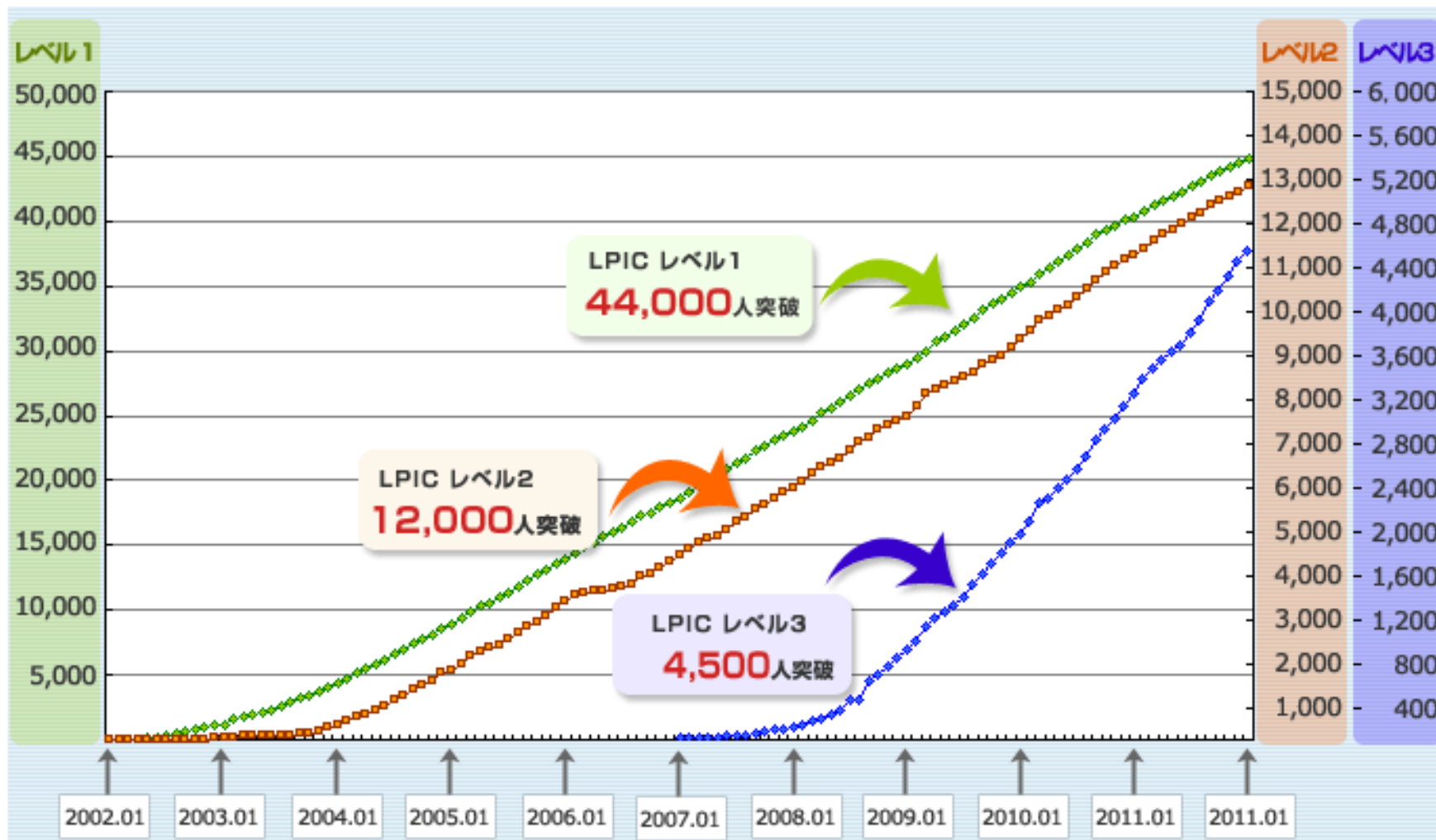




LPIC国内各レベル認定者数

日本における累計認定者数： 6万人を突破

2012年1月現在



**オープンソースデータベース（OSS-DB）に関する
技術と知識を認定するIT技術者認定**

OSS-DB / Silver

データベースシステムの設計・開発・導入・運用ができる技術者

OSS-DB / Gold

**大規模データベースシステムの
改善・運用管理・コンサルティングができる技術者**

OSS-DB技術者認定試験 資格／試験体系

OSS-DB

ITSS Level 1-2相当／ベーシックレベル

OSS-DB Exam / Silver

＜試験概要＞ 所要時間:90分
試験問題数:50問
受験料:¥15,750 (税込)

OSS-DB / Silver

＜認定条件＞ OSS-DB Exam Silverに合格すること
＜認定の有意性の期限＞ 5年間

この資格を保有する技術者は、下記のスキルと知識を持つエンジニアであることを証明する。

- ・ RDBMSとSQLに関する知識を有する。
- ・ オープンソースデータベースに関する基礎的な知識を有する。
- ・ オープンソースを利用して小規模なデータベースの運用管理ができる。
- ・ オープンソースを利用して小規模なデータベースの開発を行う事ができる。
- ・ PostgreSQLなどのOSS-DBを使ったデータベースシステムの運用管理ができる。
- ・ PostgreSQLなどのOSS-DBを利用した開発でデータベース部分を担当することができる。

ITSS Level 3-4相当／アドバンスレベル

OSS-DB Exam / Gold

＜試験概要＞ 所要時間:90分
試験問題数:30問
受験料:¥15,750 (税込)

OSS-DB / Gold

＜認定条件＞ OSS-DB Exam Goldに合格し、
かつ有意なOSS-DB Silverを保有していること
＜認定の有意性の期限＞ 5年間

この資格を保有する技術者は、下記のスキルと知識を持つエンジニアであることを証明する。

- ・ RDBMSとSQLに関する知識を有する。
- ・ オープンソースデータベースに関する深い知識を有する。
- ・ オープンソースを利用して大規模なデータベースの運用管理ができる。
- ・ オープンソースを利用して大規模なデータベースの開発を行う事ができる。
- ・ PostgreSQLなどのOSS-DBの内部構造を熟知している。
- ・ PostgreSQLなどのOSS-DBの利用方法やデータベースの状態を検証してトラブルシューティングをすることができる。

試験

認定

OSS-DB技術者認定試験 資格／試験体系

OSS-DB

OSS-DB Exam / Silver

<出題範囲>

- **一般知識（20％）**
 - オープンソースデータベースの一般的特徴
 - ライセンス
 - コミュニティと情報収集
 - リレーショナルデータベースの一般的知識
- **運用管理（50％）**
 - インストール方法
 - 標準付属ツールの使い方
 - 設定ファイル
 - バックアップ方法
 - 基本的な運用管理作業
- **開発/SQL（30％）**
 - SQLコマンド
 - 組み込み関数
 - トランザクションの概念

OSS-DB Exam / Gold

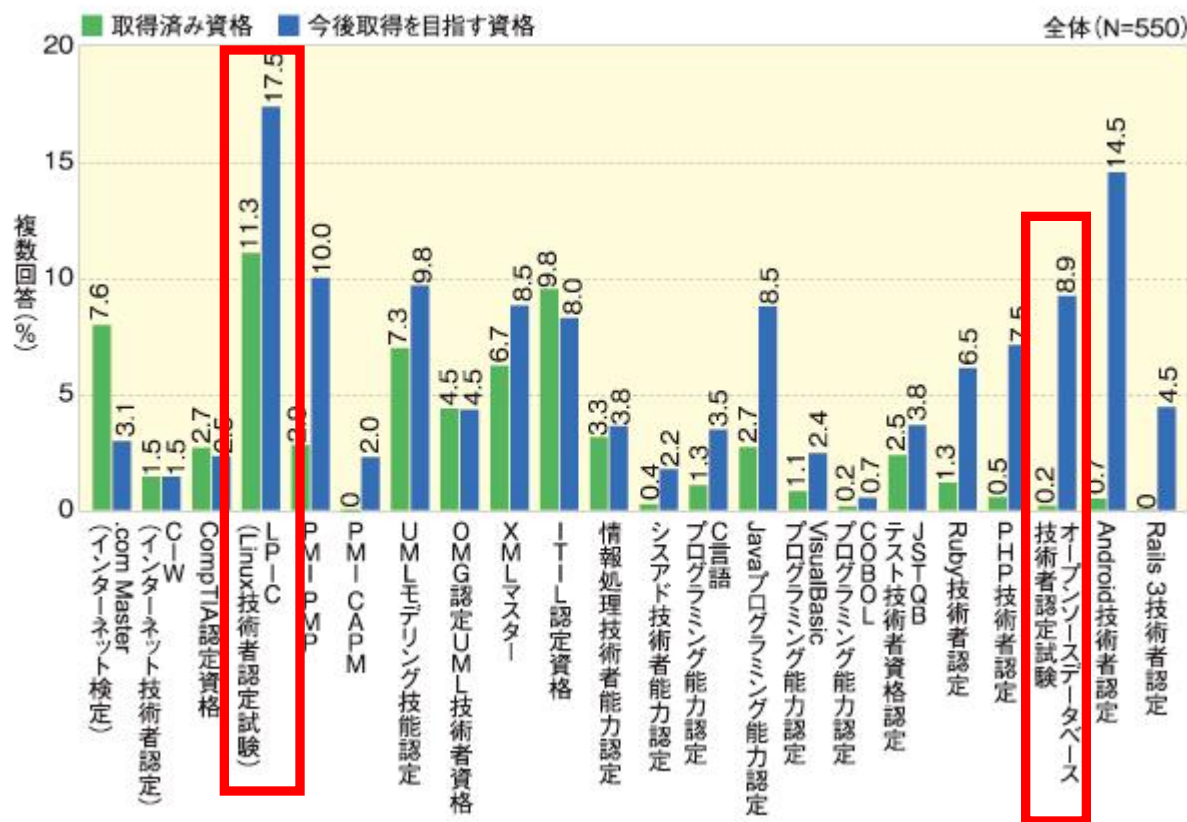
<出題範囲>

- **運用管理（30％）**
 - データベースサーバ構築
 - 運用管理コマンド全般
 - データベースの構造
 - ホット・スタンバイ運用
- **性能監視（30％）**
 - アクセス統計情報
 - テーブル／カラム統計情報
 - クエリ実行計画
 - スロークエリの検出
 - 付属ツールによる解析
- **パフォーマンスチューニング（20％）**
 - 性能に関するパラメータ
 - チューニングの実施
- **障害対応（20％）**
 - 起こりうる障害のパターン
 - 破損クラスタ復旧
 - ホット・スタンバイ復旧



LPICは、今後取得したいベンダニュートラル資格6年連続No.1

ITメディアによる資格取得状況のアンケートにおいて
「今後取得を目指す資格(ベンダーニュートラル)」で
“6年連続” LPICが1位！

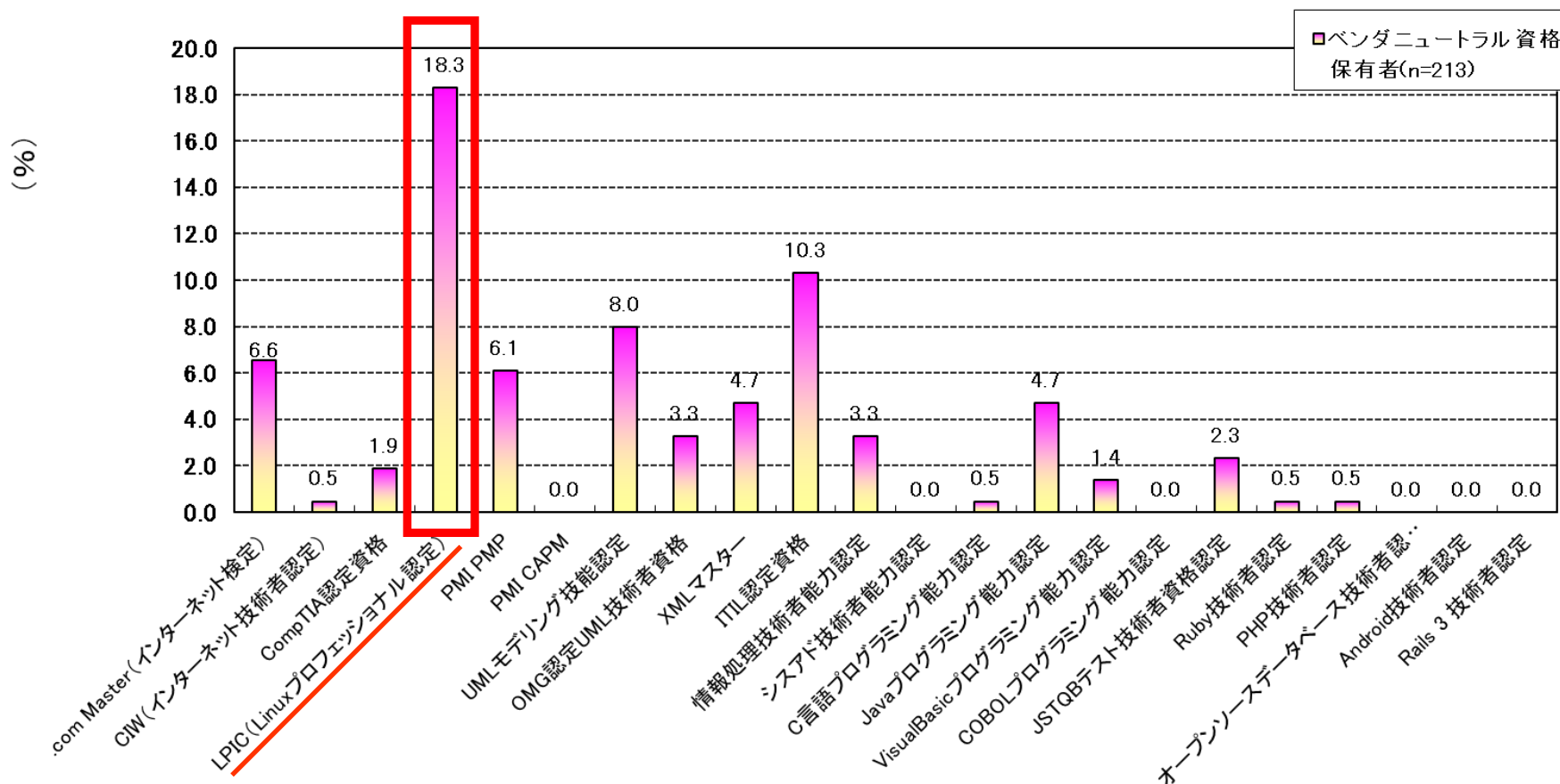


出典: ITメディア@IT自分戦略研究所 読者調査結果(2011年11月、回答550)



LPICは、最も実務で生かされたベンダニュートラル資格No.1

ITメディアによるアンケート
「最も実務で生かされたベンダニュートラル資格」において、
LPICが1位！

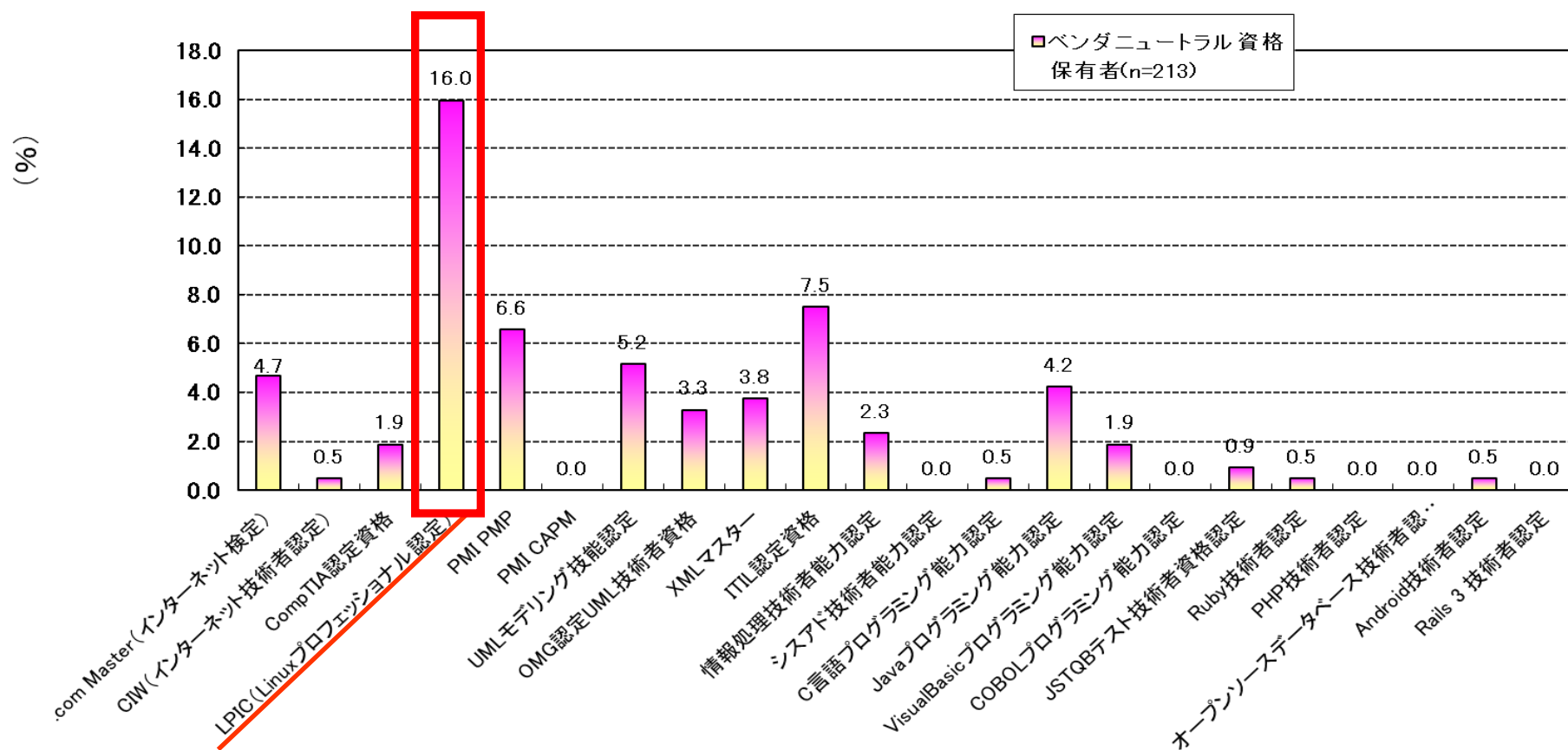


出典:ITメディア@IT自分戦略研究所 読者調査結果(2011年11月、回答213)



LPICは、最もキャリアアップに繋がったベンダニュートラル資格No.1

ITメディアによるアンケート
「最もキャリアアップに繋がったベンダニュートラル資格」において、
LPICが1位！



出典:ITメディア@IT自分戦略研究所 読者調査結果(2011年11月、回答213)



ITベンダの技術者が取得すべき資格(ベンダニュートラル)で3位！

日経コンピュータによるアンケート
「ITベンダの技術者が取得すべきベンダニュートラル資格」において、
LPICが3位！

順位	資格名	%
1位	PMP	77.3
2位	ITIL	68.0
3位	LPIC（Linux技術者認定）	57.3

ITの技術力を
認定する資格では
実質1位。

出典:

2011年12月8日号 日経コンピュータ

「2012年版 いる資格 いない資格 多能スペシャリストを目指せ」



ユーザ企業のシステム部長がITベンダーの技術者に取得してほしい資格

順位	資格名	%
1位	ITIL	26.5
2位	XML	26.5
3位	オープンソースデータベース技術者認定試験	25.4
3位	ISMS(審査員補)	25.4
5位	LPIC (Linux技術者認定)	24.9
5位	ITコーディネータ	24.9
7位	技術士	24.3
8位	UMLモデリング技能認定試験	23.8
9位	PMP	22.2
9位	BABOK	22.2

出典:

2011年12月8日号 日経コンピュータ

「2012年版 いる資格 いない資格 多能スペシャリストを目指せ」



ITベンダーの人事が自社の技術者に「取得させたい資格」

順位	資格名	%
1位	PMP	77.3
2位	ITIL	68.0
3位	LPIC（Linux技術者認定）	57.3
4位	ITコーディネータ	42.7
5位	XMLマスター	36.0
5位	UMLモデリング技能認定試験	36.0
7位	ISMS	34.7
8位	技術士	33.3
9位	オープンソースデータベース技術者認定試験	30.7
10位	CompTIA認定資格	28.0
	OMG認定UML技術者資格試験	28.0

出典:2011年12月8日号 日経コンピュータ
「2012年版 いる資格 いない資格 多能スペシャリストを目指せ」



Linux及びOSS-DBを使用する理由。

- コスト/パフォーマンスが断トツに優れたシステム構築が可能。
- 早く、信頼性の高いシステム構築が可能。
- 自社のニーズに合わせたOSやDBMSの構築が可能故、高性能なシステムが出来る。
- 過去10年間でITインフラをベースに伸びた会社の多くはLinux及びOSS-DBを使用。明確な理由がある。
楽天、mixi、COOKPAD、Google、Yahoo、Facebook、Salesforce.com、LinkedIn ...
- ソフトベンダーのロックインに無関係。
アップグレード、パッチ、保守打ち切り。。。



結論

- 「OSSの利用」→「貢献の世界の理解」→「貢献の競争に参加」
→「貢献の競争に勝つ」
- 「Fee on Free」の影響は多方面に。
- 「Soft Power」は最大のパワー。
- LPIC及びOSS-DB技術者認定制度の採用は技術者及び企業を新しい方向に導く。
 - LPICの受験、認定を通じてOSSの世界に入り、新しい世界が判る。
 - 技術者としてまた会社として差別化をいかに築くかが判る。
 - 与えられたOSやDBMSをいかなの使うのかの差別化から、OSやDBMSを顧客にニーズに合わせて作る差別化に視点に移る。

オープンソースは革命。
オープンソースは創造。
オープンソースは無限。
オープンソースは未来。

CERTIFICATION FROM THE GLOBAL STANDARD

LPI-JAPAN

Linux Professional Institute Japan



Linux
Professional
Institute

Open the Future

成井 弦
narui@lpi.or.jp

